FORUM RÉGIONAL
EN HABITATION COMMUNAUTAIRE
DE L'OUTAOUAIS

# CAHIER DU PARTICIPANT 2026





# SOMMAIRE


01 Message de la présidente du conseil d'administration

02 Message de la directrice générale

03 Plans des salles

04 Programme détaillé

05 Présentation du forum

06 Présentation des intervenants

07 Nos commanditaires

08 Contact

# 1- MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



## GÉRALDINE RAMBERT-HOUNOU

**Présidente du conseil d'administration**
**Fédération des OSBL d'habitation de l'Outaouais – FOHO**
**Directrice générale des Œuvres Isidore Ostiguy**

**L'habitation, c'est la dignité, c'est la stabilité, c'est la sécurité.**

C'est la possibilité pour une personne de vieillir chez elle, dans sa communauté, pour une famille de se projeter dans l'avenir et pour un enfant de grandir dans un environnement stable.
Et lorsque l'accès à un logement devient difficile, voire impossible, ce n'est pas seulement une crise immobilière que nous vivons : **c'est une crise sociale.**

**Une crise qui nous oblige à agir autrement**

Aujourd'hui, force est d'admettre que si des efforts ont été déployées ces dernières années, ils ne sont pas à la hauteur de la crise qui frappe nos communautés. Les ménages vulnérables sont de plus en plus nombreux. Les ressources disponibles ne suffisent plus à répondre à la demande.
Mais nous devons nous poser une question :
**Est-ce que nous pouvons continuer à faire les choses comme nous les avons toujours faites?**

La situation actuelle nous demande d'être plus audacieux ; elle nous demande de sortir de nos silos et de travailler davantage ensemble. Elle nous demande de nouer de nouveaux partenariats, de concevoir de nouveaux modèles et de nouvelles façons de développer. Et surtout, elle nous demande de passer de la réaction à l'action. C'est précisément pour cette raison que la FOHO a souhaité organiser ce Forum.
Cette fois-ci, nous ne voulons pas simplement créer une journée de conférences. Nous voulons créer un espace de réflexion, de dialogue et surtout de mobilisation.
Un espace où nous pouvons regarder la réalité de l'Outaouais en face, mais aussi où nous pouvons nous demander : Que pouvons-nous faire maintenant pour que les choses changent vraiment ?
Cette journée nous donnera une orientation pour cette feuille de route qu'est la déclaration de l'Outaouais : un projet commun, vers une ambition humanitaire commune.

**Au nom de la FOHO et de tous ses partenaires, je vous souhaite une excellente journée de concertation.**

# 2- MESSAGE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE



## ARMELLE GREY TOHOUEGNON

**Directrice générale**
**Fédération des OSBL d'habitation de l'Outaouais – FOHO**
**Groupe de ressources techniques - Innovation Habitation Outaouais - IHO**

**Le logement, c'est le point de départ.**

C'est à partir d'un logement stable, sécuritaire et abordable qu'une personne peut se reconstruire, qu'une famille peut se projeter dans l'avenir, qu'un enfant peut apprendre dans de meilleures conditions, qu'une personne aînée peut vieillir dignement et qu'une personne vulnérable peut retrouver une certaine stabilité.

**Une crise touche des personnes, avant de toucher des statistiques.**

Lorsque nous parlons de crise du logement, nous parlons souvent de taux d'inoccupation, de loyers, de mises en chantier, de financement et de nombre d'unités. Ces données sont essentielles. Mais derrière chaque chiffre, il y a une personne ; soit une mère qui cherche désespérément un logement qu'elle peut payer ; soit un travailleur qui consacre une part toujours plus importante de son revenu à se loger.
Il y a certainement aussi une personne aînée qui craint de devoir quitter son milieu de vie, une personne vivant avec des limitations qui cherche un logement adapté ; des personnes qui sortent de l'itinérance et qui ont besoin non seulement d'un logement, mais aussi d'accompagnement.
Puis, il y a nous : des organismes communautaires qui, chaque jour, tentent de répondre à ces besoins avec des ressources limitées.
La crise du logement, la crise de l'abordabilité, peu importe comment nous l'appelons, est donc avant tout une crise humaine qui requiert un espace pour se parler franchement et apporter des réponses concrètes.
Le Forum régional en habitation communautaire de l'Outaouais a l'espoir de tenir cette promesse.

**Bienvenue à tous et que nos forces en synergie aient un impact à la hauteur de ce souci d'une importance existentielle.**

BFL CANADA | SÉKOIA ASSURANCES

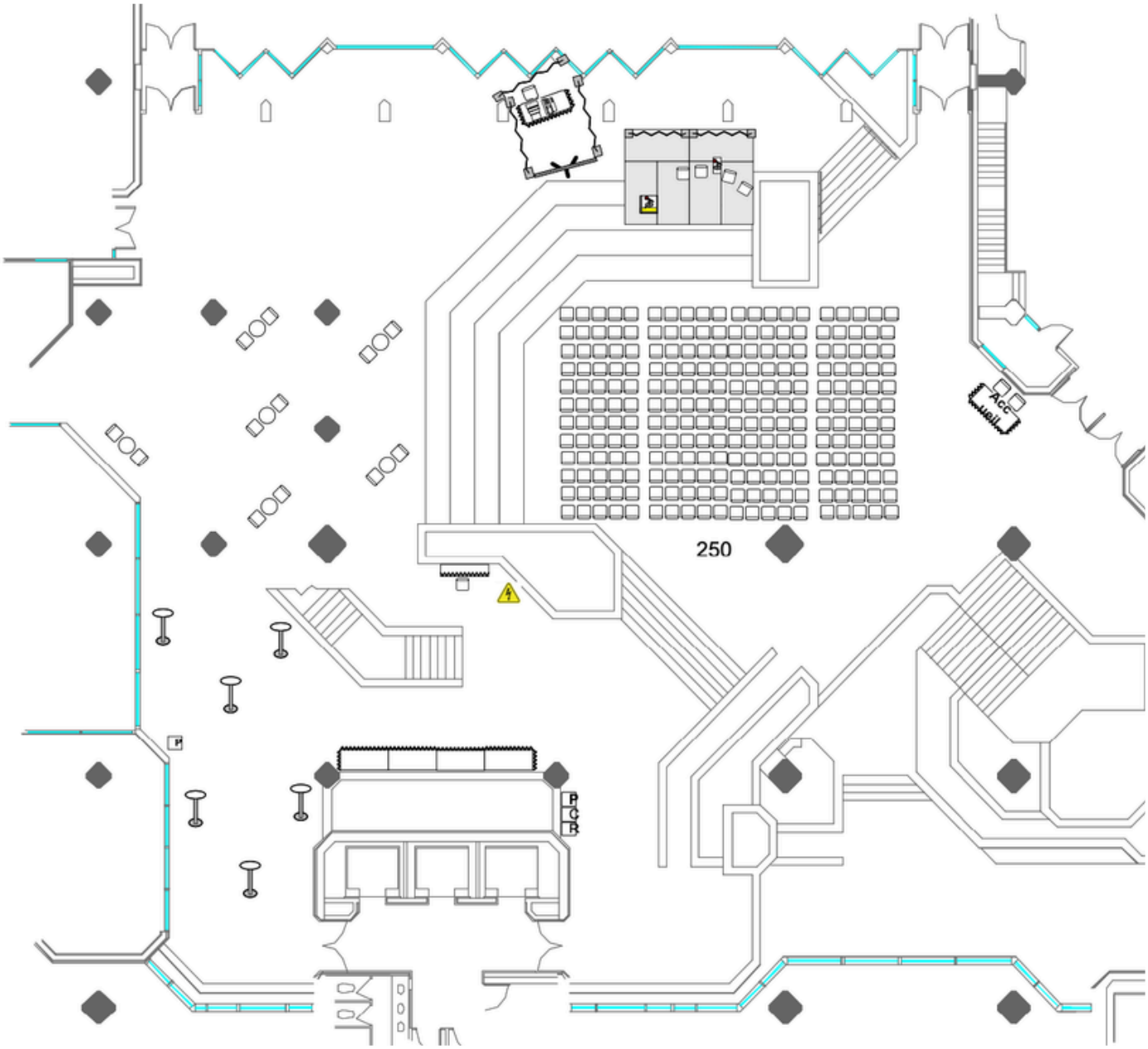
# BFL CANADA est fière de soutenir *le développement de l'habitation sociale et communautaire en Outaouais.*

Découvrez le programme Assurances SÉKOIA
spécialement conçu pour les OSBL d'habitation :

Faisons toute la différence.
Ensemble.

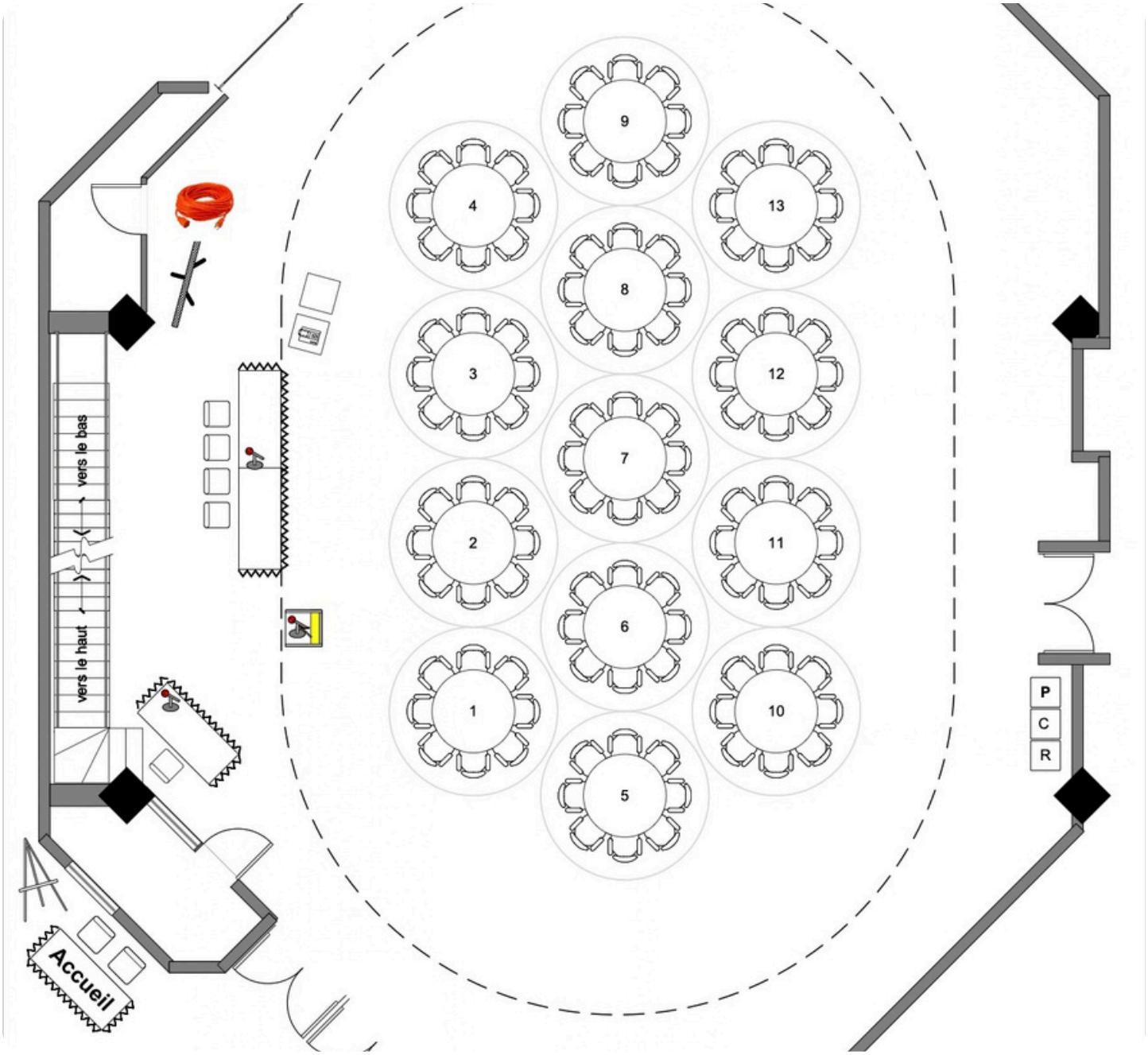


# 3- PLANS DES SALLES



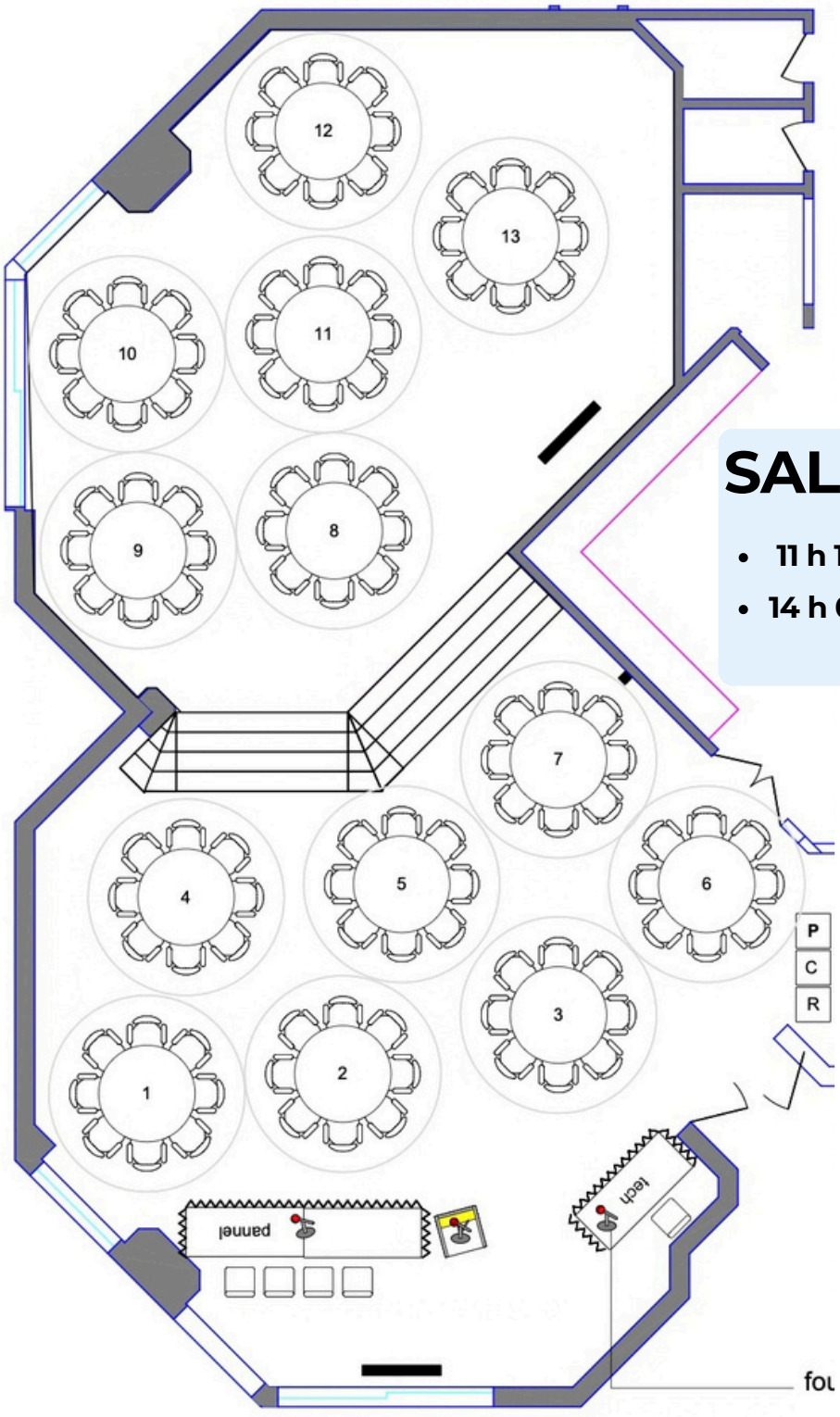

## L'AGORA

- **9 h 00 - 9h 45** : Cérémonie d'ouverture
- **9 h 45  11 h 05** : Conférence inaugurale
- **16 h 00 - 16 H 30** : mot de synthèse et fin




# SALLE DES FÊTES

- **11 h 15 - 13 h 00** : atelier 1
- **14 h 00 - 14 h 45** : atelier 3




# SALLE GATINEAU

- **11 h 15 - 13 h 00** : atelier 2
- **14 h 00 - 14 h 45** : atelier 4

# 4- PROGRAMME DÉTAILLÉ

## MINUTE PAR MINUTE JOUR 1 - MERCREDI 23 SEPTEMBRE 2026

### Comprendre, analyser et faire émerger les propositions

| Heure | Durée | Séquence | Programme |
|---|---|---|---|
| **8 h 00 - 9 h 00** | 1h | Accueil et inscription | Accueil des participants, inscription et remise des kits, réseautage et café d'accueil. |

## CÉRÉMONIE D'OUVERTURE - SALLE AGORA

| | | | |
|---|---|---|---|
| **9 h 00 - 09 h 03** | 3 min | Ouverture officielle | Mot de bienvenue du maître de cérémonie et ouverture du Forum. |
| **9 h 03 - 9 h 07** | 4 min | Mise en contexte | Présentation des enjeux, de la raison d'être du Forum et de l'ambition de la démarche régionale. |
| **9 h 07 - 9 h 12** | 5 min | Mot de Géraldine Rambert-Hounou, présidente de la FOHO | Allocution d'ouverture et présentation de la vision portée par la FOHO |
| **9 h 12 - 9 h 17** | 5 min | Mot d'Armelle G. Tohouegnon, directrice générale de la FOHO et du GRT-IHO | Présentation des enjeux, de la raison d'être du Forum et de l'ambition de la démarche régionale. |
| **9 h 17 - 9 h 32** | 15 min | Allocution des dignitaires | Député de Gatineau<br>Députée de Pontiac-Kitigan Zibi<br>Réprésentante de la mairesse de Gatineau |
| **9 h 32 - 9 h 37** | 5 min | Intermède artistique | Slam de Diane Tremblay |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **9 h 37 - 9 h 40** | 3 min | La démarche du Forum | Présentation du parcours global et du programme de la journée<br><br>• **23 septembre** : comprendre, analyser<br>• **23 sept. au 1er oct**. : consolidation<br>• **2 oct**. : prioriser et s'engager |
| **9 h 40 - 9 h 45** | 5 min | Transition vers la conférence inaugurale | Présentation de la thématique ; du modérateur; des panélistes ; des axes d'intervention et des objectifs de la conférence. |

## CONFÉRENCE INAUGURALE
## État des lieux | Cartographie du logement social et communautaire en Outaouais

| | | | |
|---|---|---|---|
| **9 h 45 - 09 h 50** | 5 min | Introduction du modérateur | Présentation conférenciers, des objectifs et des résultats attendus. |
| **9 h 50 - 10 h 30** | 40 min | Contribution des panélistes | 10 min par panéliste |
| **10h 30 - 10 h 40** | 10 min | Discussion croisée | Le modérateur fait dialoguer les panélistes entre eux, en mettant leurs expériences en relation. |
| **10h 40 - 11 h 00** | 20 min | Échanges avec les participants | Tour de questions / Réponses dans la salle |
| **11h 00 - 11 h 05** | 5 min | Synthèse et transition | Résumé du modérateur, rappel des principaux enseignements. |
| **11 h 05 - 11 h 15** | **PAUSE SANTÉ ET RÉSEAUTAGE** | | |

# ATELIER BLOC I

| | | |
|---|---|---|
| **09h 15 - 13 h 00** | 1h 45 min | Atelier 1 - Salle des fêtes<br>**Le soutien communautaire en logement social et communautaire comme levier de réussite des milieux de vie** |
| | | Atelier 2 - Salle Gatineau<br>**Cadre légal et financier pour les logements sociaux et communautaires en Outaouais** |
| **13 h 00 - 14 h 00** | **DÎNER RÉSEAUTAGE<br>Esplanade de la Maison du citoyen** | |

# ATELIER BLOC II

| | | |
|---|---|---|
| **14 h 00 - 15 h 45** | 1h 45 min | Atelier 3 - Salle des Fêtes<br>**Analyse des modèles du logement social et communautaire d'ici et d'ailleurs.** |
| | | Atelier 4 - Salle Gatineau<br>**Financement de l'habitation sociale et communautaire : défis, opportunités et nouveaux modèles.** |
| **15 h 45 – 16 h 00** | **PAUSE SANTÉ ET RÉSEAUTAGE** | |

# RETOUR EN PLÉNIÈRE - AGORA

| | | | |
|---|---|---|---|
| **16 h 00 - 16 h 10** | 10 min | Mot de synthèse | Rappel des objectifs et de la suite du processus |
| **16 h 10 - 16 h 15** | 5 min | Intermède artistique | Prestation de Louis-Georges Boucher |
| **16 h 15 - 16 h 25** | 10 min | Mot de la fin prononcé par la directrice | Présentation de la perspective de la Déclaration de l'Outaouais. Invitation pour le 2 octobre 2026 à la Maison du citoyen de Gatineau. |
| **16 h 25 - 16 H 30** | **PHOTOS DE FAMILLE ET RENDEZ-VOUS LE 2 OCTOBRE** | | |

## PROGRAMME MINUTE PAR MINUTE
## PHASE DE CONSOLIDATION
## DU 24 SEPTEMBRE AU 1ER OCTOBRE 2026

**Phase officielle de consolidation durant laquelle l'équipe de synthèse :**

- Recueille les rapports des quatres ateliers;
- Analyse les propositions et identifie les convergences;
- Regroupe les recommandations par grands axes;
- Prépare le projet de Déclaration de l'Outaouais;
- Soumet à amendement une note de synthèse préliminaire aux participants;
- Mise en place de **la cellule de création rapide de logement : CCRL**

# PROGRAMME MINUTE PAR MINUTE PRÉVISIONNEL - JOUR 2 - VENDREDI 2 OCTOBRE 2026

## Grande synthèse, priorisation et engagement collectif

| Heure | Durée | Séquence | Programme |
|---|---|---|---|
| **14 h 45 - 15 h 30** | 45 min | Accueil et réseautage | Accueil des participants, inscription et remise des trousses, réseautage. |

## OUVERTURE - SALLE DES FÊTES

| | | | |
|---|---|---|---|
| **15 h 30 – 16 h 00** | 30 min | Ouverture officielle de la deuxième journée | Présentation du travail de consolidation.<br>Allocutions de dignitaires |
| **16 h 00 - 16 h 20** | 20 min | Grande Synthèse des travaux et présentation des axes stratégiques identifiés | Présentation des résultats consolidés pour ressortir les grands constats transversaux |
| **16 h 20 - 16 h 50** | 30 min | Priorisation collective | Les participants sont invités à prioriser les actions proposées par vote :<br>• Les actions les plus urgentes;<br>• Les actions les plus structurantes;<br>• Les actions les plus réalisables;<br>• Les actions ayant le plus grand potentiel régional. |
| **16 h 50 - 17 h 00** | 10 min | Présentation de l'esquisse du plan biennal | Présentation et amendement collectif du plan d'action collectif |

# CÉRÉMONIE DE CLÔTURE

| | | | |
|---|---|---|---|
| **14 h 45 - 15 h 30** | 5 min | Ouverture de la cérémonie | Retour sur la portée de la démarche |
| **17 h 05 - 17 h 25** | 20 min | Présentation de la Déclaration de l'Outaouais | La vision commune ; les principes directeurs ; les 10 engagements prioritaires ; la démarche de mise en œuvre. |
| **17 h 25 - 17 h 30** | 5 min | Signature symbolique de l'engagement collectif | Signature et adhésion officielle des partenaires |
| **17h 30 - 17 h 40** | 10 min | Présentation de la CCRL et présentation de son projet | CCRL : les membres, le projet, le calendrier |
| **17 h 40 - 17 h 45** | 5 min | Mot de clôture et photo de famille | Remerciements et annonce des prochaines étapes |



# 5- PRÉSENTATION DU FORUM

## A - Le contexte

La crise du logement au Canada a atteint des proportions critiques au cours des dernières années. Selon la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL), **plus de 1,5 million de ménages vivent dans un logement inabordable, inadéquat ou inapproprié (SCHL, 2021), tandis que près de 235 000 personnes connaissent une situation d'itinérance chaque année** (Statistique Canada, 2023). Aucune région n'est épargnée par cette crise structurelle, qui touche particulièrement les ménages à faible et moyen revenu.

En Outaouais, la situation est particulièrement préoccupante. À Gatineau, le taux d'inoccupation se situe entre 1,1 % et 1,9 % selon les secteurs (SCHL, 2024), soit largement sous le seuil d'équilibre de 3 %. Cette faible disponibilité des logements exerce une pression importante sur l'ensemble du parc locatif et s'accompagne d'une hausse soutenue des loyers. La situation est encore plus difficile pour les ménages à faible revenu : selon la SCHL, les logements les moins chers affichent un taux d'inoccupation proche de zéro dans certains segments du marché (SCHL, 2024), réduisant considérablement les possibilités de se loger à un coût compatible avec leurs moyens.
À cette situation s'ajoute la dynamique particulière de l'axe Gatineau–Ottawa. La proximité immédiate des deux villes crée une forte interdépendance entre leurs marchés du travail et du logement. Or, le revenu médian des ménages gatinois est inférieur de plus de 10 000 $ à celui des ménages ottaviens (Statistique Canada, 2023).

Dans un contexte où le coût du logement demeure élevé à Ottawa, Gatineau constitue une option plus abordable pour une partie des travailleurs de la capitale fédérale. Certains nouveaux arrivants font également le choix de s'établir à Gatineau, où les logements demeurent relativement plus accessibles qu'à Ottawa.
Ces mouvements ne constituent pas, à eux seuls, la cause de la crise. Ils viennent toutefois accentuer la pression sur un marché locatif déjà fragilisé par une offre insuffisante.

La demande augmente alors que le nombre de logements disponibles, particulièrement dans les catégories les plus abordables, demeure limité.

Cette dynamique crée un véritable goulot d'étranglement dans la région. Les organismes de logement social et communautaire doivent composer avec des listes d'attente qui s'allongent, tandis que les municipalités cherchent à mettre en œuvre des réponses durables à une demande qui continue de croître. Malgré les projets développés au cours des dernières années, l'offre de nouveaux logements sociaux et communautaires demeure insuffisante au regard des besoins.

**La difficulté tient également à la coordination des interventions.**
Les villes, Santé Québec Outaouais, les OSBL d'habitation, la SHQ, les organismes communautaires, les acteurs de l'immigration, les partenaires financiers et les décideurs politiques interviennent chacun dans leur champ de compétence. Il existe toutefois peu d'espaces structurés permettant de croiser ces expertises, de partager les constats et de définir des priorités à l'échelle régionale.

Or, la complexité de la crise exige une réponse collective.
Il devient nécessaire de réunir les parties prenantes afin de mener une réflexion approfondie, partagée et structurée sur la situation du logement social et communautaire en Outaouais, en tenant compte notamment de la dynamique particulière de l'axe Gatineau–Ottawa.

L'objectif n'est pas seulement de dresser un nouveau constat de la crise. Il s'agit de mettre en commun les connaissances, confronter les réalités du terrain, identifier les obstacles et les leviers disponibles et convenir de solutions concrètes, réalistes et durables pouvant être mises en œuvre et suivies dans le temps.

C'est dans cette perspective que s'inscrit le Forum régional en habitation communautaire de l'Outaouais, une initiative portée par la Fédération des organismes d'habitation de l'Outaouais (FOHO). Pensé comme un rendez-vous biennal, le Forum vise à créer un espace régional de dialogue, d'analyse, de concertation et de recherche de solutions réunissant les acteurs concernés par les enjeux du logement social et communautaire. **La première édition a pour thème : « De la crise à l'action : repenser l'habitation sociale de demain ».**

Le Forum constitue ainsi une occasion de dépasser le constat pour aller vers l'action : améliorer l'accès au logement, mieux répondre aux besoins des populations les plus vulnérables et renforcer la capacité des acteurs de l'Outaouais à construire ensemble des réponses adaptées aux réalités de la région.

## B- Vision, mission et philosophie du forum

- **Vision**

Construire un écosystème régional de l'habitation sociale et communautaire capable de penser et d'agir collectivementsur les enjeux structurels du logement en Outaouais.

- **Mission**

Créer une plateforme biennale de concertation réunissant les acteurs clés de l'habitation sociale et communautaire afin d'analyser les enjeux régionaux, de faire émerger des solutions communes et d'en assurer le suivi, dans le respect des cadres législatifs et réglementaires en vigueur.

- **Principes directeurs**

Le Forum repose d'abord sur une collaboration intersectorielle. La crise du logement touche à plusieurs dimensions sociales, économiques, territoriales, sanitaires, juridiques et communautaires qui ne peuvent être abordées séparément.

Le Forum entend donc réunir les acteurs concernés autour d'une lecture commune des enjeux et d'une responsabilité partagée dans la recherche de solutions. Il s'inscrit également dans une approche fondée sur les droits, qui reconnaît l'importance du logement dans la dignité, la sécurité et les conditions de vie des personnes.

L'inclusion et la participation citoyenne occupent également une place importante dans la démarche. Les personnes directement touchées par les difficultés d'accès au logement doivent pouvoir être entendues et contribuer aux réflexions portant sur les solutions qui les concernent.

Les travaux du Forum s'appuient sur les cadres législatifs et réglementaires existants, tout en examinant les limites et les obstacles qu'ils peuvent représenter dans la mise en œuvre des projets.

Cette analyse doit permettre d'identifier les ajustements nécessaires et de formuler des recommandations pertinentes aux autorités et institutions concernées.

Enfin, le Forum est guidé par des principes de transparence, de reddition de comptes et de continuité. Les engagements pris et les solutions identifiées doivent pouvoir être suivis dans le temps afin que la concertation débouche sur des résultats concrets.

# C- Objectifs et résultats du Forum

- **Objectif général**

Mettre en place un espace structuré de concertation permettant aux acteurs de l'habitation sociale et communautaire en Outaouais d'identifier, de planifier, de mettre en œuvre et de suivre des réponses concrètes aux enjeux régionaux du logement.

- **Objectifs spécifiques**

Le Forum vise à :

- favoriser le dialogue et la collaboration entre les autorités locales, les OSBL d'habitation, les institutions publiques, les organismes communautaires, les acteurs de l'immigration, les partenaires financiers et les autres parties prenantes;
- identifier les besoins prioritaires, les ressources disponibles et les interventions déjà menées afin d'établir un diagnostic régional partagé de l'habitation sociale et communautaire en Outaouais;
- identifier les leviers juridiques et réglementaires pouvant être mobilisés ou ajustés pour faciliter notamment l'accès au financement, au foncier et le développement des projets;
- analyser des modèles d'habitation sociale et communautaire d'ici et d'ailleurs afin d'identifier les pratiques susceptibles d'être adaptées aux réalités de l'Outaouais;
- identifier des solutions financières viables et innovantes permettant de renforcer la capacité de développement des projets;
- dégager des priorités régionales communes et les traduire en actions;
- élaborer un plan d'action biennal permettant d'assurer la continuité des travaux et le suivi des engagements entre deux éditions du Forum.

- **Résultats attendus**

À l'issue du Forum, les travaux devraient permettre d'aboutir à :

- un dialogue renforcé entre les autorités locales, les OSBL d'habitation, les institutions, les organismes communautaires, les acteurs de l'immigration, les partenaires financiers et les autres parties prenantes;
- un diagnostic régional consolidé des besoins, des enjeux et des capacités en matière d'habitation sociale et communautaire;
- des recommandations ciblées concernant les principaux leviers juridiques et réglementaires;
- l'identification de modèles et de pratiques pouvant être adaptés au contexte de l'Outaouais;
- un portefeuille de pistes et de solutions financières susceptibles de soutenir le développement de nouveaux projets;
- des priorités d'action communes clairement identifiées;
- un plan d'action biennal précisant les actions prioritaires, les acteurs concernés et les mécanismes de suivi.

À travers ces résultats, le Forum entend installer une dynamique qui dépasse la tenue d'un événement ponctuel. L'ambition est de créer un cadre de travail régional capable de maintenir le dialogue entre les acteurs, de suivre l'évolution des besoins et de mesurer les avancées réalisées d'une édition à l'autre.


FORUM RÉGIONAL
EN HABITATION COMMUNAUTAIRE
DE L'OUTAOUAIS
PLUS QU'UN FORUM !
UN ÉTAT DES LIEUX RÉGIONAL POUR LES BASES DE LA DÉCLARATION DE L'OUTAOUAIS.
FOHO
Des constats. Des propositions. Des engagements.



# 6-PRÉSENTATION DES INTERVENANTS



## HUGUES BEAUDOIN-DUMOUCHEL

### MAÎTRE DE CÉRÉMONIE

Originaire d'Ottawa, **Hugues Beaudoin-Dumouche**l est animateur, chroniqueur, artiste de voix hors champ et maître de cérémonie. Au fil des ans, Hugues a agi à titre de maître de cérémonie bilingue pour des dizaines d'événements d'envergure comme des galas, des soupers et autres événements protocolaires. Reconnu pour son professionnalisme et son charisme, il conduit devant public des entrevues dans le cadre de conférences et tables-rondes et se spécialise dans les entrevues avec les artistes de tous horizons. À la radio de Radio-Canada, Il assure la revue des médias pour Les Malins et À échelle humaine, en plus de faire des remplacements ponctuels à l'animation.

# LA CONFÉRENCE INAUGURALE

## États des lieux | Cartographie du logement social et communautaire en Outaouais

La conférence inaugurale vise à dresser un portrait complet de la situation du logement social en Outaouais : niveau d'offre, besoins non comblés, évolution récente, répartition territoriale, et enjeux propres aux différents profils de ménages.
Elle permettra également d'identifier les structures, programmes et interventions des acteurs clés (OSBL d'habitation, municipalités, SHQ, CISSSO, organismes communautaires, partenaires privés), en mettant en lumière les complémentarités, les chevauchements et les zones d'inaction.

**L'objectif est de fournir une base factuelle pour orienter les décisions régionales futures.**

## DANIEL FEENY

### MODÉRATEUR

Stratège en communication et analyste politique, **Daniel Feeny** conseille depuis plus de 25 ans des dirigeants, des conseils d'administration et des élus des secteurs public, privé et communautaire. Après avoir dirigé le marketing et les partenariats à la Commission de la capitale nationale, il a été directeur des communications et des relations intergouvernementales au cabinet de la mairie de Gatineau, de 2021 à 2024. Il dirige aujourd'hui sa propre firme de consultation et est chroniqueur politique sur plusieurs plateformes. Il suit de très près le dossier de l'habitation en Outaouais. Il préside le conseil d'administration de Loisir sport Outaouais et occupe la vice-présidence du Groupe de ressources techniques Innovation Habitation Outaouais, rattaché à la Fédération des organismes sans but lucratif d'habitation de l'Outaouais.





## MARCO PILON

### CONFÉRENCIER

**Marco Pilon** possède une formation en architecture et urbanisme : il est technologue professionnel en architecture, bachelier en architecture et bachelier en urbanisme.
Il cumule plus de 22 ans d'expérience au sein du Service de l'urbanisme et du développement durable de la Ville de Gatineau. Il a développé une expertise polyvalente en gestion du territoire, en planification et en mise en œuvre de projets immobiliers. Parallèlement à son parcours municipal, il a été professeur en technologie de l'architecture pendant près de dix ans au Collège La Cité, expérience qui a renforcé ses capacités de transmission de ses connaissances, de vulgarisation et d'encadrement.

## ARMELLE GREY TOHOUEGNON

### CONFÉRENCIÈRE



**Armelle Grey Tohouegnon** est directrice générale de la Fédération des OSBL d'habitation de l'Outaouais (FOHO) et du GRT Innovation Habitation Outaouais (IHO). Son parcours est marqué par un engagement soutenu envers le logement social et communautaire, la gouvernance, le développement organisationnel et l'amélioration de la performance des organisations.

Titulaire de maîtrises en urbanisme et en gestion de projets, certifiée PMP et spécialisée en suivi-évaluation, elle conjugue expertise stratégique, leadership et gestion axée sur les résultats pour accompagner les organisations et les équipes dans la réalisation de projets structurants.

Parallèlement à ses fonctions de direction, elle enseigne le management des risques, de la qualité et des achats appliqué aux projets à l'Ecole Supérieure de Commerce et d'Economie Numérique (ESCEN).



## RACHEL M.DESLAURIERS

### CONFÉRENCIÈRE

**Rachel M. Deslauriers** est titulaire d'une maîtrise en changements climatiques et possède une expertise en gestion de projets et en collaboration avec les communautés.

Présidente de la Commission du développement du territoire et de l'habitation de la Ville de Gatineau, elle porte une attention particulière à la planification d'un développement harmonieux, soutenu par des infrastructures et des services adaptés aux besoins des populations actuelles et futures. Son approche met également l'accent sur la qualité des milieux de vie, la préservation du caractère des quartiers, ainsi que sur une mobilité sécuritaire et réfléchie en fonction des besoins de demain.

## LOUIS SABOURIN

### CONFÉRENCIER

**Louis Sabourin** est un professionnel polyvalent et bilingue, qui possède une expertise en direction générale, en gouvernance, en gestion des ressources humaines, ainsi qu'en enseignement. Il est actuellement chargé de projet et consultant en logement social. En 2025, il a complété un mandat de quatre ans comme conseiller municipal de Gatineau. Il a précédemment occupé des postes de direction, notamment comme directeur général du Regroupement des OSBL d'habitation et d'hébergement avec support communautaire en Outaouais (ROHSCO) et du Centre de pédiatrie sociale de Gatineau. Il possède une vaste expérience en immobilier, ayant notamment été président du conseil d'administration de la Chambre immobilière de l'Outaouais et président de la Commission du développement du territoire et de l'habitation. Avec un parcours diversifié incluant des rôles dans le secteur de la santé et de l'éducation, il a également fondé trois entreprises et s'est engagé dans de nombreuses activités bénévoles.



FORUM RÉGIONAL
EN HABITATION COMMUNAUTAIRE
DE L'OUTAOUAIS

**PLUS QU'UN FORUM !**

**COMPRENDRE. CHOISIR. S'ENGAGER. AGIR. ENSEMBLE**

*L'Outaouais passe de la réflexion à l'action !*

# L'ATELIER 1

## Le soutien communautaire en logement social et communautaire comme levier de réussite des milieux de vie.

Cet atelier vise à :
✔️Mettre en lumière le rôle du soutien communautaire dans le logement social et communautaire comme facteur essentiel d'amélioration de la qualité de vie des résidents, de renforcement de la cohésion sociale, de prévention des situations de vulnérabilité et de développement de milieux de vie inclusifs, sécuritaires et durables.

✔️Favoriser le partage de bonnes pratiques, à identifier les défis actuels et à formuler des pistes d'action pour renforcer les interventions auprès des communautés.



### JULIE SÉNÉCHAL

### MODÉRATRICE

**Julie Sénéchal** est coordonnatrice au développement des communautés, Planification et développement des communautés, Service des loisirs, des sports et du développement des communautés, Ville de Gatineau.
Détentrice d'une maîtrise en travail social, Julie a été coordonnatrice de programmes à Centraide Outaouais, organisatrice communautaire dans le réseau de la santé et des services sociaux, puis agente de développement des communautés en milieu municipal. Elle a aussi été professionnelle de recherche au sein de divers groupes de recherche et chargée de cours en intervention collective à l'Université du Québec en Outaouais.



## JULIE OHANESSIAN

### PANÉLISTE

**Julie Ohanessian** œuvre depuis près de 30 ans dans le milieu communautaire en santé mentale. Directrice générale du Centre Inter-Section, elle possède une expertise en intervention psychosociale, en approches sensibles aux traumatismes et en pratiques axées sur le rétablissement. Elle est notamment thérapeute d'impact, praticienne en neurosciences appliquées, formatrice certifiée par l'Institut HeartMath et détient un baccalauréat en sociologie.
Dans ses fonctions, elle est étroitement impliquée dans le développement du logement communautaire avec soutien en santé mentale. Elle considère le logement comme un déterminant essentiel de la santé, mais également comme un puissant levier de rétablissement, d'autonomie et de participation sociale.

## ALEXANDRA PAQUIN

### PANÉLISTE

**Alexandra Paquin** est directrice générale de Mon Chez Nous depuis avril 2023. Présente au sein de l'organisme depuis plus de dix ans, elle y a d'abord œuvré comme intervenante avant d'occuper successivement les postes de directrice du soutien communautaire, de directrice générale adjointe, puis de directrice générale.

Forte de son expérience du milieu communautaire et du logement social, elle met à profit sa connaissance du terrain pour faire évoluer les pratiques de Mon Chez Nous et développer des initiatives novatrices au bénéfice des personnes accompagnées et de la collectivité.






## GÉRALDINE RAMBERT-HOUNOU

### PANÉLISTE

Titulaire d'une maîtrise en gestion de projet et d'un baccalauréat en psychologie, **Géraldine Rambert-Hounou** a évolué professionnellement dans des rôles en intervention sociale et en coordination de projets. Elle occupe aujourd'hui le poste de directrice générale aux Œuvres Isidore Ostiguy, un organisme sans but lucratif œuvrant auprès des familles vulnérables.

Ces expériences lui ont permis d'avoir une compréhension concrète des réalités vécues par les personnes en situation de vulnérabilité, notamment les femmes victimes de violence conjugale et les familles à risque d'itinérance. Son approche à la fois stratégique et profondément humaine est ancrée sur l'écoute, la collaboration et la recherche d'impact concret.

## JEANNE BEAUDRY-PILOTTE

### PANÉLISTE

**Jeanne Beaudry-Pilotte** a travaillé dans les domaines du développement social et du développement régional au sein de diverses organisations d'économie sociale, ainsi qu'au municipal.

Elle est directrice des Résidences du Bel Âge de la Vallée du Lièvre, un OSBL-H pour aînés situé à Buckingham, depuis 2022.



# L'ATELIER 2

## Cadre légal et financier pour les logements sociaux et communautaires en Outaouais.

Cet atelier vise à :
✔️Analyser les lois, programmes et réglementations qui structurent l'habitation au Canada et au Québec, notamment la Stratégie nationale sur le logement, les programmes de la SHQ, les obligations municipales et les règles encadrant les cessions de terrains.

✔️Identifier les leviers juridiques disponibles, mais aussi les limites qui freinent l'avancement des projets.

✔️Cibler des propositions concrètes à formuler aux autorités pour accélérer l'accès au financement, aux terrains et aux outils réglementaires nécessaires à la réalisation de projets sociaux.

### PATRICK DUGUAY

### MODÉRATEUR

**Patrick Duguay** est directeur général de la Coopérative de développement régional (CDR) Outaouais-Laurentides depuis avril 2002. Par son travail et celui de son équipe, la CDR Outaouais-Laurentides soutient l'émergence et la croissance de projets collectifs contribuant au développement socio-économique de ce vaste territoire aux dimensions tant rurales qu'urbaines.

Bachelier ès sciences de l'Université de Montréal, il a participé à la fondation de nombreuses coopératives notamment dans le secteur du tourisme, de l'agroalimentaire et des nouvelles technologies de l'information. Fortement engagé dans la construction d'une économie plus humaine et soucieuse de répondre au mal développement des collectivités, Patrick Duguay a fait de l'économie sociale sa pratique privilégiée.





## ANNE THIBAULT

### PANÉLISTE

**Anne Thibault** est l'une des fondatrices de la Clinique interdisciplinaire en droit social de l'Outaouais (CIDSO), mise sur pied en 2020. Aujourd'hui, elle en assure la co-coordination avec son équipe, notamment en contribuant aux volets de la défense collective des droits et de la formation étudiante. Entre 2014 et 2023, elle a exercé en pratique privée, principalement en protection de la jeunesse, mais également dans les domaines du logement, de la santé, de l'aide sociale et du droit des réfugiés. Dès 2017, elle s'est tournée vers le milieu communautaire en participant à l'ouverture du point de service du Collectif juridique dans le quartier Parc-Extension. Elle a également contribué à l'intégration de professionnelles et de stagiaires en travail social au sein de l'équipe. Animée par un profond engagement envers la justice sociale, pour elle, la participation active des personnes directement concernées aux décisions qui les affectent constitue un levier essentiel pour favoriser des changements sociaux plus démocratiques, inclusifs et équitables.

## NICOLAS BRISSON

### PANÉLISTE

**Nicolas Brisson** travaille à l'APCHQ Outaouais-Abitibi-Témiscamingue depuis16 ans, dont les six dernières années à la direction générale de l'organisme qui regroupe 1 650 entrepreneur-es en construction et en rénovation. L'abordabilité de l'habitation est au cœur de son engagement.

Il est membre du comité choc sur le logement, du comité des partenaires et a siégé pendant près de 5 ans sur la commission du développement du territoire et de l'habitation à la Ville de Gatineau. Il est aussi membre du comité logement à la Ville de Rouyn-Noranda.





## LUC LABELLE

### PANÉLISTE

**Luc Labelle** est chargé de développement au Centre de transformation du logement communautaire. Diplômé en gestion publique, il contribue au développement de programmes, de partenariats et de nouvelles initiatives visant à renforcer les capacités du secteur du logement communautaire au Canada.

Son engagement dans le logement communautaire a commencé au Réseau québécois des OSBL d'habitation, où il a développé des partenariats visant la consolidation du secteur, notamment en soutenant le redressement financier de projets immobiliers.

Ses implications bénévoles l'ont amené à s'investir auprès d'organisations œuvrant en matière d'itinérance chez les personnes aînées à Montréal. Il est également président du conseil d'administration du Fonds communautaire de logement étudiant.

## LAURA JOYA

### PANÉLISTE

**Laura Joya** est une gestionnaire polyvalente spécialisée en projets immobiliers communautaires, en coordination opérationnelle et en mobilisation de groupes porteurs. À la FOHO et au GRT IHO, elle accompagne le développement de projets abordables, optimise les processus de gestion et anime les collaborations entre organismes, municipalités et partenaires financiers. Forte d'une expérience en montages financiers, commercialisation de projets et gestion des opérations immobilières, elle apporte une approche humaine, structurée et collaborative, soutenue par une perspective internationale en inclusion financière et un engagement actif dans le milieu communautaire.



# L'ATELIER 3

## Analyse des modèles du logement social et communautaire d'ici et d'ailleurs

Cet atelier vise à :

✔️Explorer des modèles inspirants de développement de logement social et communautaire, provenant d'autres régions du Québec, du Canada ou de l'international.

✔️Identifier les facteurs de succès : gouvernance, financement, collaboration, innovation sociale, stabilité des projets, participation citoyenne, etc.

✔️Dégager les éléments transposables pour créer un modèle régional robuste, cohérent et adapté à la réalité socioéconomique de l'Outaouais.





## FRANÇOIS LESCALIER

### MODÉRATEUR

**François Lescalier** a rejoint il y a six ans le Gîte Ami, un organisme d'hébergement et d'accompagnement pour personnes en situation d'itinérance. Il en est le directeur exécutif depuis deux ans.

Titulaire de maîtrises en sciences politiques et en journalisme, il a eu d'abord une carrière de reporter avec de nombreux séjours au Moyen-Orient et en Asie. Engagé dans les valeurs du communautaire, il est membre des conseils d'administration de la FOHO, d'ILO et du CRIO.

## DENISE GODBOUT

### PANÉLISTE

**Denise Godbout** est une gestionnaire chevronnée cumulant 31 ans d'expérience à la direction des habitations l'Équerre, un organisme à but non lucratif d'habitation (OBNL-H) voué au développement et à la gestion de logements sociaux à Sherbrooke.

Figure engagée dans le milieu communautaire, elle consacre son expertise à la création de milieux de vie durables, accessibles, inclusifs et sécuritaires.





## CAROLINE MURRAY

### PANÉLISTE

**Caroline Murray** est conseillère municipale du district de Deschênes à Gatineau depuis 2021 et préside des instances clés, dont le Comité consultatif d'urbanisme et le comité-choc en logement, jouant un rôle central dans l'orientation du développement urbain de la Ville et le logement abordable.

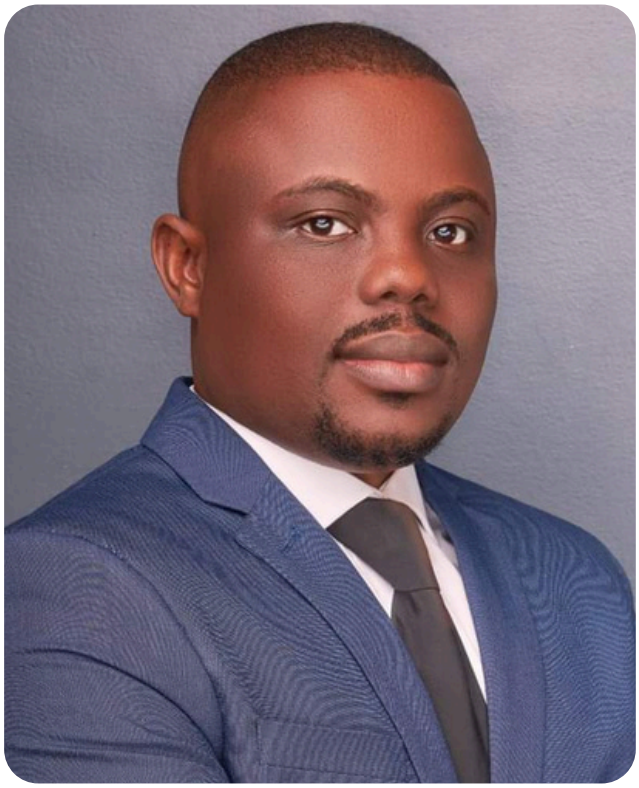
En 2025, elle a reçu le prix Personnalité de la relève municipale de l'Union des municipalités du Québec, soulignant son engagement et son action auprès des citoyens.

## FRANÇOIS AGOUNKPÉ

### PANÉLISTE

**François Agounkpé** est chargé de projet au Groupe de ressources techniques Innovation Habitation Outaouais, où il accompagne le développement de projets d'habitation communautaire, notamment en matière de mise en place partenariats stratégiques et de recherche de financement.

Son expérience en gestion de projets d'infrastructures à vocation sociale financés par la Banque mondiale lui a permis de superviser des initiatives d'envergure multisectorielle. Il s'intéresse aux questions de la préservation du parc immobilier, de la participation des résidents et de la stabilité résidentielle et a occupé à ce titre, le poste de responsable de la gestion immobilière au sein de la Fédération des OSBL d'habitation de l'Outaouais.





## ARMELLE GREY TOHOUEGNON

### PANÉLISTE

Armelle Grey Tohouegnon est directrice générale de la Fédération des OSBL d'habitation de l'Outaouais (FOHO) et du GRT Innovation Habitation Outaouais (IHO). Son parcours est marqué par un engagement soutenu envers le logement social et communautaire, la gouvernance, le développement organisationnel et l'amélioration de la performance des organisations.

Titulaire de maîtrises en urbanisme et en gestion de projets, certifiée PMP et spécialisée en suivi-évaluation, elle conjugue expertise stratégique, leadership et gestion axée sur les résultats pour accompagner les organisations et les équipes dans la réalisation de projets structurants. Elle enseigne aussi le management des risques, de la qualité et des achats appliqué aux projets à l'Ecole Supérieure de Commerce et d'Economie Numérique (ESCEN).

FORUM RÉGIONAL
EN HABITATION COMMUNAUTAIRE
DE L'OUTAOUAIS

**PLUS QU'UN FORUM !**

**POSER LES BASES D'UN ESPACE DE VEILLE ET DE DIALOGUE STRATÉGIQUE.**

*L'Outaouais passe de la réflexion à l'action !*

# L'ATELIER 4

## Financement de l'habitation sociale et communautaire : défis, opportunités et nouveaux modèles

Cet atelier vise à :
✔️Examiner les mécanismes de financement disponibles pour les projets d'habitation sociale : programmes provinciaux et fédéraux, contributions municipales, partenariats privés, financement social et philanthropique.

✔️Identifier les limites actuelles (délais, coûts, risques, complexité) et à explorer des solutions innovantes pour sécuriser des montages financiers plus solides et durables. L'enjeu central est d'augmenter la capacité des organismes de construire, rénover et maintenir un parc immobilier social de qualité.

### JOSCELYNE LEVESQUE

**MODÉRATRICE**

**Joscelyne Levesque** est détentrice d'un baccalauréat en sciences sociales et d'une maîtrise en travail social. Elle est impliquée depuis de nombreuses années au sein du milieu communautaire à titre de directrice générale ou comme membre de différents conseils d'administration.

L'enseignement universitaire a occupé une grande place dans son parcours professionnel : 25 ans chargée de cours à l'UQO et 10 ans comme coordonnatrice des stages en travail social à l'Ud'O.





## IZA GODBOUT

### PANÉLISTE

**Iza Godbout** est diplômée de l'Université d'Ottawa en géographie et politique. Dès sa sortie des bancs universitaires, elle choisit de mettre son expertise au profit du milieu communautaire. Depuis plus de 25 ans, elle s'investit dans les secteurs de l'itinérance, notamment au sein du Réseau d'aide aux personnes seules et itinérantes de Montréal (RAPSIM), ainsi que du logement social et communautaire avec le groupe de ressources techniques Innovation Habitation Outaouais.

En tant que chargée de projets, Iza a piloté la concrétisation de plus de 20 projets d'habitation communautaires, sociaux et durables. La majorité de ces réalisations offrent un toit et de la dignité à des personnes vulnérables aux besoins spécifiques.

## STEFAN REYBURN

### PANÉLISTE

Évoluant dans l'univers Outaouais depuis quinze ans, le chemin professionnel de **Stefan Reyburn**, traversé par l'urbanisme et la santé publique, le conduit au service spécialisé en habitation de la Ville de Gatineau.

Le mandat principal qu'on lui confie est de poursuivre la réalisation de la Stratégie de logements abordables. Celle-ci vient appuyer les efforts déployés et soutenir les mesures et solutions concrètes de sortie de crise de l'abordabilité du logement en conjuguant nos forces et notre expertise avec celles des acteurs du milieu et des partenaires de l'habitation.





## ERIC TREMBLAY

### PANÉLISTE

**Éric Tremblay** cumule plus de 37 ans d'expérience comme professionnel en gestion, dont plusieurs années dans des postes de direction et en développement des organisations. Lors des 10 dernières années, il a développé une expertise diversifiée, plus particulièrement dans le domaine du logement social et communautaire.

Il est reconnu pour sa capacité à analyser des environnements complexes, à mobiliser des équipes et à soutenir la prise de décisions stratégiques. Il possède une solide expérience en gouvernance, en planification stratégique, en gestion des ressources humaines et en amélioration continue.

## MARTIN BISSON

### PANÉLISTE

**Martin Bisson** compte plus de 25 ans d'expérience dans le secteur de la construction. À titre de vice-président, Développement des affaires et Relations gouvernementales chez Les Industries Bonneville, il joue un rôle actif dans le développement du logement hors marché et de la construction modulaire au Québec et en Ontario.

Reconnu pour son expertise en relations gouvernementales, il agit comme interlocuteur stratégique auprès des décideurs publics et institutionnels, favorisant la création de partenariats durables afin de répondre à des enjeux majeurs tels que la crise du logement et l'innovation dans le secteur de la construction.

Au-delà de son rôle professionnel, Martin est animé par un profond désir d'avoir un impact concret au sein des communautés. Son approche repose sur l'écoute, la collaboration et la recherche de solutions durables qui améliorent la qualité de vie des citoyens.



# 7- NOS COMMANDITAIRES

GATINEAU

AGRTQ

Développer l'habitation communautaire

Office d'habitation de l'Outaouais

BBL construction










## MERCI À TOUS !

FORUM RÉGIONAL
EN HABITATION COMMUNAUTAIRE
DE L'OUTAOUAIS

SCANNEZ ICI POUR LE CATALOGUE NUMÉRIQUE

819 205-3485
https://la-foho.ca
info@la-foho.ca
28 Rue Caron, Gatineau, QC J8Y 1Y7